

## Estudio de cadenas de valor del café en el Municipio de Xicotepec de Juárez, Puebla

CERVANTES, Maricela\*† y VELAZQUEZ, José Rubén

*Universidad Tecnológica de Xicotepec de Juárez, Puebla*

Recibido 5 de Julio, 2015; Aceptado 24 de Septiembre, 2015

### Resumen

Es necesario tener información que nos permita proponer una política pública que lleve a los cafecultores de la región a integrarse adecuadamente a la cadena global de valor, mejorando las condiciones de trabajo y de vida en comparación con las que actualmente cuentan.

**Cadena de valor, sustentabilidad, café, desarrollo económico local.**

### Abstract

You need information that will allow us to propose a public policy that leads to the coffee growers in the region to properly integrate into the global value chain, improving working conditions and life compared to currently have.

**Value chain, Sustainability, Coffee, Local Economic Development**

---

**Citación:** CERVANTES, Maricela y VELAZQUEZ, José Rubén. Estudio de cadenas de valor del café en el Municipio de Xicotepec de Juárez, Puebla. Revista de Administración y Finanzas 2015, 2-4: 800-804

---

---

\* Correspondencia al Autor (Correo Electrónico: mary.cervantes.c@gmail.com)

† Investigador contribuyendo como primer autor.

**Introducción**

México ocupa el octavo lugar como productor de café cereza a nivel mundial después de Brasil, Vietnam, Indonesia, Colombia, Etiopia, India y Honduras.



**Figura 1** Mapa de producción mundial de café, por tipo de cultivo y región geográfica. 2013. Elaborado con base en Jaime Arcila Pulgarín, Productividad potencial del café Estado actual y perspectivas. Investigador-Cenicafé-Colombia y datos de International Coffee Organization (ICO) 2013.

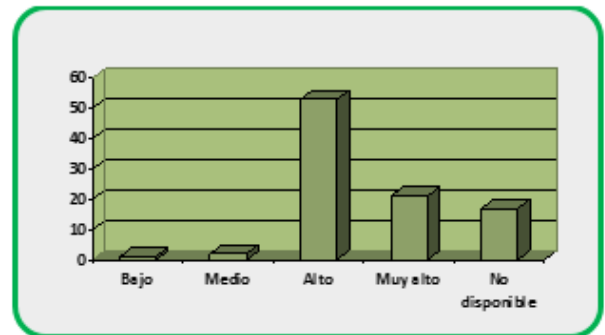
En 2013 alcanzó un volumen de producción de alrededor de 4 millones de sacos por año. El Estado de Puebla ocupa actualmente el tercer lugar en producción nacional de Café, después de Chiapas y Veracruz. En el marco del estado de Puebla, Xicotepec de Juárez es el primer productor.

Su producción promedio anual fue de 246 000 toneladas (tons.) de café cereza entre 2002 y 2013, con una superficie sembrada de 72 174 hectáreas (has.) de las cuales se cosecharon un total de 54 205 has.



**Figura 2** Principales municipios productores de café en el Estado de Puebla. 2013. Elaborado con Datos de AMECAFÉ 2014.

El municipio de Xicotepec cuenta con una población de 75 601 habitantes (INEGI, 2010), De acuerdo a indicadores de rezago social que se muestran en la figura 2, se hace evidente la falta de acceso de la población a bienes y servicios básicos ya que 21 localidades tienen un grado de marginación muy alto, 53 tienen un grado alto, hay dos con grado medio, una con grado bajo y 17 localidades en donde no se dispone de información (Consejo Nacional de Población, CONAPO, 2010).



**Figura 3** Grado de Marginación de las localidades de Xicotepec de Juárez, elaborado con datos de CONAPO, 2010.

Las condiciones económicas, sociales y culturales de la región cafetalera de Xicotepec de Juárez en particular, son muy contrastantes en relación a las estadísticas del sector.

De forma alarmante, se puede observar que los productores son el eslabón más débil de la cadena productiva del café, y resultan constantemente afectados por el desplome y la volatilidad de los precios del grano. Se ubican en su gran mayoría en regiones con un gran rezago social y altos niveles de marginación, lo que imposibilita tomar acciones de desarrollo en esta agroindustria.

### Metodología

En nuestra economía actual las cadenas productivas están fragmentadas y sus actividades son realizadas por diferentes firmas en diferentes lugares, ya sea en el mismo país o en otras naciones.

El marco analítico de las cadenas productivas permite entender cómo empresas, trabajadores y consumidores están interconectados en una misma industria ya sea a nivel local o global; así también permite identificar el nivel de desarrollo de un territorio o país en un determinado sector productivo, y exponer cuáles son sus posibilidades de escalamiento industrial también conocido como upgrading (Gereffi y Fernández-Stark, 2011).



**Figura 4** Metodología para analizar casos de Desarrollo Económico Local, de FERNÁNDEZ-STARK, K. & GEREFFI, G. (2011).

El modelo de cadenas de valor también integra un concepto de sustentabilidad basado en tres dimensiones:



Actualmente no se dispone de información integrada respecto a la conformación de ésta área de negocio de café como un esquema sistémico de abastecimiento. De esta forma a pesar de que existen estudios previos e incluso se describe alguno de los eslabones de la cadena y se han tipificado, la realidad de la zona de Xicoteppec de Juárez aún se desconoce sus características como cadena de valor y su impacto en el desarrollo regional de la zona.

El sector agroindustrial del café en Xicoteppec de Juárez y todos los actores y agentes que participan, serán identificados, tipificados, evaluados en lo particular y en el contexto económico, cultural y ambiental a efecto de estar en condiciones de medir el impacto que esta cadena de valor genera en el entorno serrano.

### Objetivo

Caracterizar la cadena de valor del café y su impacto en el desarrollo económico de la región de Xicoteppec con base en la metodología de Gereffi y Fernández-Stark (2011):



## Resultados

Los 978 productores del municipio de Xicotepec que se encuentran registrados en SAGARPA, de acuerdo con el CADER Xicotepec hasta 2013, son cada vez menos beneficiados debido a los requisitos que se han venido estableciendo por parte de la dependencia para otorgar los apoyos financieros. Por otra parte los recursos entregados son cada vez menores, porque ya no aplica la proporción del predio administrado, sino que se otorga en cantidades iguales por productor, con lo cual los productores con terrenos de mayor extensión ya no les conviene perder tiempo en el proceso de participación en los programas oficiales.



Lo anterior pone de manifiesto que los productores son el eslabón más débil de la cadena productiva del café, y resultan constantemente afectados por el desplome y la volatilidad de los precios del grano. Se ubican en su gran mayoría en regiones con un gran rezago social y altos niveles de marginación, usualmente carecen de organización y permanecen divididos lo que imposibilita el acceso a créditos.

## Conclusiones

Debido a lo anterior es necesario hacer una mejor caracterización y estudio de la cadena de valor del café y su impacto en la región ya que de acuerdo con los resultados de la investigación exploratoria los cafecultores no están obteniendo los beneficios mínimos de su trabajo. Es necesario tener información que nos permita proponer una política pública que lleve a los cafecultores de la región a integrarse adecuadamente a la cadena global de valor, mejorando las condiciones de trabajo y de vida en comparación con las que actualmente cuentan. Es contradictorio y complicado el escenario que se ha descrito porque siendo el municipio el productor número uno de café en el estado de Puebla, el progreso económico y social de los productores de café y sus familias es mínimo.

## Referencias

ALBURQUERQUE L., F. (2004) Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. Revista de la Cepal. (82) 157.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2014) Integración regional. Hacia una estrategia de cadenas inclusivas. Santiago de Chile: Naciones Unidas

FERNÁNDEZ-STARK, K. & GEREFFI, G. (2011) Manual desarrollo económico local y cadenas globales de valor. Durham, North Carolina. Center on Globalization, Governance & Competitiveness (CGGC), Duke University.

FLORES G., David. (Coord.) (2011). Plan de innovación de la cafecultura en el estado de Puebla. México: SAGARPA-COFUPRO-AMECAFE-UACH-SISTEMA PRODUCTO CAFÉ-AMECAFE-INCA Rural.

GEREFFI, G. (2010). Las cadenas productivas como marco analítico para la globalización. Problemas del Desarrollo. Vol. (32) 30. Núm. 125. México: IIEc-UNAM. Abril-Junio 2001. Obtenido desde <http://www.ejournal.unam.mx/pde/pde125/PDE12502.pdf>

GEREFFI, G., HUMPHREY, J. y STURGEON, T. (2005) 'The governance of global value chains', Review of International Political Economy 12 (1), febrero, 78-104

### Observaciones

Esta investigación exploratoria sobre cadenas de valor del café en Xicotepec de Juárez, dió origen al proyecto "Cadena de Valor del Café en Puebla" que forma parte del Macroproyecto Latinoamericano "Adopción de criterios de sostenibilidad en las cadenas de valor en Latinoamérica" 2015, Coordinado por la FCA de UNAM, convocado por la Asociación Latinoamericana de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración - Organismo de Cooperación de Estudio de la Unión de Universidades de América Latina.